

REFERAT

PowerLabDK Styrekomitemøde nr. 19

6. december 2016
PLDK-SK-0019-v1-MoM
EVMN

Tilstede

Preben Jørgensen (PJ) - HOFOR
Jacob Østergaard (JOE) - Center for EI og Energi (CEE), DTU Elektro
Joachim Holbøll (JH) - Center for EI og Energi (CEE), DTU Elektro
Jørgen S. Christensen (JSC) - Dansk Energi
Kristian Stubkjær (KRS) - DTU Elektro
Michael Lyng (ML) – NKT Cables A/S
Nils Overgaard (NO) - IBM Denmark
Torben Glar Nielsen (TGN) - Energinet.dk

Referent: Eva Bülow Nielsen

Fraværende

Anders Troi (AT) DTU Diplom
Claus Madsen (CMA) - ABB A/S
Claus Møller (CMØ) - Siemens A/S
Rasmus Christensen (RC) – Bornholm Energi og Forsyning
Troels Stybe Sørensen (TRS) - DONG Energy

Dato

25. november 2016

Sted

Dansk Energi, Vodroffsvej 59, 1900 Frederiksberg C

PowerLabDK styrekommitémøde nr. 19

Dagsorden

1. Velkomst (Preben Jørgensen)

Preben Jørgensen bød velkommen; særligt til Michael Lyng fra NKT Cables som nyt medlem. Der var en kort præsentationsrunde af alle deltagere og derefter præsenterede Michael kort sig selv.

2. Godkendelse af dagsorden (Preben Jørgensen)

Dagsordenen blev godkendt uden tilføjelser.

3. Referat fra forrige møde (Preben Jørgensen)

Referatet blev godkendt uden tilføjelser.

4. Organisering og bemanning (drøftelsespunkt)

DTU Elektro har arbejdet på at få skabt rammer for flere ressourcer til bemanning af PLDK. Bestræbelserne har resulteret i, at DTU's ledelse har givet tilladelse til, at der kan trækkes på instituttets indefrosne overskud fra tidligere år. Der er et råderum til at lave underskud gennem nogle år, og så må situationen vurderes igen om 3-5 år. En del af omkostningerne til en forstærket indsats forventes desuden finansieret ved øgede eksterne indtægter. Desuden udtrykte DTU's ledelse, at der kunne være muligheder for, at DTU støtter fremtidige anlægsinvesteringer (PowerLabDK fase 3).

Tilbagemeldingen er meget tilfredsstillende, idet der nu åbnes mulighed for i første omgang at opslå en stilling som leder af PLDK. Stillingen bliver opslået så hurtigt som muligt. Der blev udtrykt tilfredshed med løsningen, og at udfordringen er blevet løst efter et langt forløb. Det er en god løsning, som giver fleksibilitet.

5. Aktuelle og planlagte investeringer (beslutningspunkt)

JOE orienterede om UNILAB-midlerne og om investeringer på Risø Campus for disse midler. Det blev besluttet at planlægningsarbejdet med UNILAB-investeringen fortsætter, og at DTU Elektro udarbejder en forretningsmodel, der forelægges styrekomiteen, og som kan sikre, at faciliteten kan drives på økonomisk forsvarlig vis.

Det blev besluttet, at de nye laboratorier i Lyngby, som dækker roterende maskiner og effektelektronik, synliggøres som 'Drives and Converter Lab'.

JOE orienterede om ny institutfacilitet med high-performance computing, som også relaterer sig til PLDK. Investering foretages af DTU Elektro uden for PLDK's budget, og driften vil blive varetaget af DTU's centrale funktioner. Evt. driftsomkostninger vil begrænse sig til eventuelle reparationer af hardwaren. Det blev besluttet, at der i forbindelse med investeringerne i energydata.dk og high-performance computercluster sker en markedsføring af 'Control Center Lab' og 'Energy Simulation Lab' (frem for 'Intelligent Control Lab'), så det bliver mere tydeligt, hvad vi kan tilbyde.

Der er aktuelt i relation til bl.a. EnergyLab Nordhavn projektet en debat om anvendelse af Københavns Nordhavn som levende energilaboratorium som det aktuelt sker med Bornholm i PowerLabDK. Det blev vurderet som rettidigt at indlede sonderinger med de relevante aktører med henblik på at vurdere muligheder og konsekvenser for at udvikle samarbejdet med Nordhavn. Det er dog også klart, at der er behov for en strategi for udvikling af faciliteterne.

Der blev drøftet, hvordan det bliver besluttet, hvilke initiativer man vælger at fokusere på og hvorvidt det enkelte passer ind i strategien. Den aktuelle strategi for udvikling af faciliteterne har været givet af PowerLabDK fase 2 bevillingerne. Der er i Handlingsplanen for 2017 (se senere punkt) indlagt en aktion med udarbejdelse af en strategi for fokus og udvikling af faciliteterne.

Der blev givet udtryk for et ønske om at have et længerevarende møde, hvor det kunne diskuteres mere dybdegående, hvilken retning PowerLabDK skal bevæge sig i. Dette møde bør planlægges så hurtigt som muligt, gerne i form af det første og/eller andet styrekomitemøde i 2017. Styrekomiteen ønsker at kunne bidrage med deres viden omkring udviklingstendenser, og være med til at påvirke, hvilken retning PowerLabDK skal bevæge sig i de kommende 5 år. Der kan i denne sammenhæng indtænkes erfaringer fra USA rejsen og NO tilbød at komme med input fra en IBM ekspert, f.eks. i relation til block chain.

Det blev besluttet, at JOE planlægger kommende møde med oplæg med overblik og grundlag for at sætte retning.

6. Handlingsplan 2017 (beslutningspunkt)

Der var til mødet udarbejdet et oplæg til handlingsplan 2017 som blev drøftet. Planen blev godkendt med to ændringer:

- Punktet om etablering af organisation og bemanning angives med laveste prioritet (selvom den naturligvis er vigtig at få gennemført)
- Punktet om Strategi 2017 formuleres mere strategisk og tildeles højeste prioritet

Opdateret plan fremsendes med referatet.

JOE knyttede i øvrigt en række kommentarer til Ballerup faciliteten, der er et godt supplement til faciliteterne i Lyngby og Risø. Faciliteterne på Ballerup består af en højeffektfacilitet samt en række studenterrettede laboratorier. Der sker aktuelt en løbende fornyelse af faciliteterne.

7. Budget 2017, herunder prisliste for ydelser (beslutningspunkt)

Det nye, ændrede beregningsprincip for priser blev præsenteret, og der var en livlig diskussion af, hvordan denne beregningsmodel skulle forstås, og om det var en god ide at hæve en del af priserne med ca. 20%, som resultatet af modellen foreskriver. Modellen kan være svær at forstå, og det blev drøftet, om det er en god ide at basere beregningerne på historiske aktivitetsdage frem for budgetterede aktiviteter.

Der blev givet udtryk for, at det ikke er let at gennemskue modellen. På baggrund af drøftelserne blev det besluttet at tage det forelagte forslag til prisliste til efterretning. Der var

endvidere tilslutning til at PowerLabDK's sekretariat i samarbejde med DTU's centrale innovationsfunktion forsøger at etablere en ordning om finansiel støtte til SME'er fx via regionale udviklingsmidler eller lignende.

Der var desuden tilslutning til at der i dialog med DTU's centrale økonomifunktion i løbet af 2017 sker et review af PowerLabDK's økonomimodel med henblik på, at priserne for 2018 kan etableres ud fra mere fleksible principper. Samtidig kan dette potentielt medføre en mere simpel og gennemskuelig håndtering af økonomien.

8. Nyt fra konsortiepartnerne (orienteringspunkt)

På vegne af RC fortalte JOE, at fusionen af el og varme i Bornholms Energi og Forsyning (BEOF) er godt aligned i forhold til PowerLabDK. Samtidig forventer JOE, at BEOF's ny strategi vil passe rigtigt godt i forhold til at udvikle Bornholm som laboratorium for fremtidens energiløsninger.

KRS informerede om, at de seneste aktiviteter på andre dele af DTU Elektro, herunder aktiviteter med Airbus. Desuden informerede KRS om et generelt meget højt aktivitetsniveau og en pæn økonomi. Dette vil blive udmøntet i anlægsaktiviteter i alle Elektros grupper. Vi er oppe på konference publikation nr. 200 i år og 150 journal publikationer.

Der er flere spændende projekter: Robotprojekt til skolebørn er netop startet op. Der er også store forventninger til et spin-off om temperaturmåling af varer i microbølgeovne.

JOE informerede om, at CEE har arbejdet med forskningsstrategi, hvilket har resulteret i tre temaer: Digital Energy Solutions, Interconnected Energy System og Optimized Energy Technologies. JOE informerede endvidere om to nye kunder, der kommer til at bruge PowerLabDK, et projekt om Flywheels og et om elektrolyseanlæg.

JOE orienterede om udviklingen i de nationale FUD midler, herunder at der er behov for at styrke de nationale FUD-midler, hvis Danmark skal fortsætte med at kunne udnytte vores internationale føreposition til eksport og vækst. Endvidere tegner der sig en udfordring i at kunne støtte den tidlige del af innovationskæden i form af egentlig forskning. Og det tegner til at systemorienterede projekter er vanskeligt at få finansieret.

JH fortalte, at prækvalificering af uddannelse skal ske til februar [*Referentens bemærkning: Dette er netop udskudt til medio 2017, hvilket dog ikke vil påvirke starttidspunktet for uddannelsen*]. JH kommer med et oplæg til fælles støtteskrivelse fra styrekomiteens virksomheder.

9. Punkt til beslutning: Fastlæggelse af kommende møder (Formand)

Der er udsendt mødeindkaldelser til alle møder i 2017 baseret på svar i Doodle og datoer er fastsat.

Mødet den 2. februar - alternativt efterfølgende møde - vil blive forlænget til en strategidrøftelse. Der vil blive udsendt opdateret mødeindkaldelse.

10. Eventuelt

Der var ingen punkter under eventuelt.

SAGSFREMSTILLING, PUNKT 6

Til PowerLabDK styrekomite

Vedr. Handlingsplan 2017

Fra Jacob Østergaard

1. december 2016
version 2
jaos

Handlingsplan 2017

Indstilling

Det indstilles, at handlingsplan 2017 drøftes og at komiteen tilslutter sig planen med eventuelle tilpasninger.

Baggrund

Idet budgettet for 2017 er mere mekanisk etableret og ikke længere giver udtryk for et ambitionsniveau er der udarbejdet en handlingsplan for 2017, der via et mindre antal mål og målepunkter udspejler det overordnede ambitionsniveau inden for vores tre hovedområder nyttiggørelse, udvikling og synlighed. Prioriteringen er angivet i højre side (3 flag er højest prioritet).

Mål for 2017:

1. Generelt

Der etableres på DTU Elektro en dedikeret organisation for PowerLabDK og der ansættes som minimum en daglig leder så hurtigt som muligt.



Der foretages et review af PowerLabDK's økonomimodel med henblik på en mere smidig og håndterbar model kan implementeres i 2018.



2. Nyttiggjort (sikre nyttiggørelse i henhold til visionen)¹

Der er en fortsat vækst i anvendelsen af faciliteterne; i 2017 er der 10% flere anvendelsesdage end i det forgange år.²



¹ Tidligere har vi skrevet: Ved nyttiggjort forstås at anvendelsen af PowerLab faciliteterne har ledt til samfundsmæssig nytte, resulteret i salg eller forbedringer af et produkt, medvirket til nye opfindelser og patenter samt andre forskningsmæssige gennembrud, eller at studerende har opnået særlige kompetencer afledt af anvendelsen af faciliteterne.

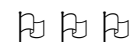
² Der skal tages højde for at der til to store kurser er etableret dedikeret undervisningsrum, som ikke indgår i PowerLabDK.

3. *Udvikling (sikre state-of-the-art faciliteter)*³

Der vil i 2017 blive investeret mindst 5 mio. DKK i faciliteterne.



Der etableres en strategi for udvikling og profil af faciliteterne på 5-års sigt. Strategien kan bl.a. fokusere på markedsudvikling, kundesegmenter samt profil for PowerLab. Strategien kan bl.a. muliggøre strategiske forankrede beslutninger om de samlede faciliteter på Ballerup campus, mulig udvikling af faciliteterne til multi-energi og digitale energiløsninger samt relationen til living-lab Nordhavn.



4. *Synlighed (tiltrække nye brugere og udvikle samarbejder)*⁴

Kendskabet til PowerLabDK øges gennem 500+ potentielle kunder som introduceres til faciliteterne.



Der er 10% flere besøgende på hjemmesiden www.powerlab.dk end i det foregående år.



Boblere til 2018

Partnerskaber
Studerende som ambassadører

Fakta

PowerLabDKs mission

To provide internationally leading experimental facilities in all scales within electric power and energy supporting cutting-edge research, technology development and education in order to meet the future needs of society and industry

PowerLabDKs vision

To be a driving force for groundbreaking new knowledge and innovative technologies within electric power and energy created in a dynamic and open environment of collaborating researchers, professionals and students from companies and universities.

³ Tidligere har vi skrevet: Ved fornyelse menes at PowerLab's eksperimentelle faciliteter løbende holdes opdateret ved løbende at blive fornyet og udbygget så de lever op til missionen om verdensklasse faciliteter, der understøtte aktiviteter på området i Danmark.

⁴ Tidligere har vi skrevet: Ved Synliggørelse forstås at der er kendskab til PowerLab og de muligheder, som er forbundet med faciliteterne. Synlighed er forudsætningen for tiltrækning af kunder.