



Referat

PowerLabDK Styrekomité

Møde 33, d. 15. december 2020, kl. 14.30-17.00

Mødested: online - Teams

22. december 2020
FFROST/SW

Mødedeltagere

Jørgen S. Christensen	Dansk Energi
Claus Madsen	Hitachi ABB Power Grids Denmark
Peter Weinreich-Jensen	Siemens Energy
Charlotte Søndergren	HOFOR
Jan Lillelund	IBM Denmark
Troels Stybe Sørensen	Ørsted
Torben Glar Nielsen	Energinet
Preben Jørgensen	DTU Elektro
Jacob Østergaard	Center for EI og Energi
Frida Frost	PowerLabDK
Stinge Lykke Wagner	PowerLabDK (referent)

Afbud

Rasmus S. Christensen	Bornholms Energi & Forsyning
Anders Jensen	NKT

Dagsorden

1. Velkomst og godkendelse af dagsorden

Formanden bød velkommen. Her især til komitéens nyeste medlem for Siemens Energy, Peter Weinreich-Jensen, som tager over efter Claus Møller.

2. Godkendelse af referat

Referat fra forrige møde d. 27. oktober 2020 blev godkendt uden kommentarer.

3. Meddelelser ved formand og ledelse

Frida hilste fra Rasmus, som desværre ikke kunne deltage i dagens møde. Vi er i god dialog med BEOF's nye CEO, Claus, som vil deltage fra næste møde.

4. Opfølgning på PowerLabDK strategi 2018-20, samt udkast til ny strategi for 2020-22

Frida gennemgik processen for strategien og sammenhængen mellem punktets tre underpunkter.

a) Opfølgning på 2018 strategi og målsætninger

Frida opsummerede baggrunden fra strategi 2018-20, hvor komitéen bl.a. i 2017 godkendte at beholde vision, mission og succeskriterier fra 2012.

Yderligere gennemgik Frida de målsætninger, som blev sat for 2020. PowerLabDK er nået godt i mål med størstedelen af de opsatte mål. Der er rekrutteret på softwareområdet; PowerLabDK er nu en fast del af ansøgningsprocessen for forskningsprojekter på CEE, hvilket betyder at vi pt. er partner i 16 forskningsprojekter i samarbejde med over 100 virksomheder; vi er involveret i 19 ud af CEE's 28 undervisningskurser, og vi har et gennemsnit på 10 kommercielle tilbud om året. Målsætningerne om at få Bornholm indskrevet som en national testzone og igangsætning af etablering af multienergilaboratoriet på RISØ (Unilab-midlerne) er ikke opnået. Til gengæld er nye tiltag som etablering af udvidet Student Lab samt igangsætning af etablering af Smart Converter Lab i Lyngby enten afsluttet eller på vej til afslutning. Målsætning om udvikling af forretningsmodel på data bliver videreført til 2021 som del af Digital Energy Lab projektet.

Komitéen efterspurgte konkrete tal på målopnåelsen, hvortil Frida måtte medgive, at der stadig er mangel på konkrete tal som følge af mangelfuld registrering. Dertil har de opsatte målsætninger ikke været af en kvantitativ karakter, men mere beskrivelser af aktiviteter.

Derudover blev der spurgt ind til, hvordan det forventede øgede antal studerende over de kommende år vil påvirke PowerLabDK's ressourcer. Frida indrømmede, at det allerede er under pres, og at det uden tvivl ville presse ressourcerne yderligere. Preben forklarede, hvordan DTU Elektro's basismidler, som dækker undervisningen, er blevet indskærpet. Han understregede at instituttet er opmærksomme på udfordringen.

b) **Analyse af kerne-interessenters behov og ønsker ift. PowerLabDK services og fremadrettede fokus**

Frida gennemgik data fra analysen ift. hvordan de to interessentgrupper, hhv. PowerLabDK's Styrekomité og CEE's ledergruppe, har prioriteret kommende fokusområder for PowerLabDKs fremadrettede forretning.

De områder, som er prioriteret højt hos begge grupper, og som bliver taget med videre som primære fokusområder i strategien er hhv.:

- Transmission inkl. HVDC
- Innovations hub
- Showcase (visualisering og demo)

Komitéen påpeger, at selvom strategien blot ser 2-5 år frem, så burde de 2-5 års planlægning baseres på, hvordan man forventer det hele ser ud om 5-10-20 år. Der opfordres derfor til at tegne et samlet energisystem – hvordan vi ser det om 5-10-20 år - og vise præcis, hvor vi mener PowerLabDK vil og kan gøre en forskel. På den måde vil man fx kunne tydeliggøre, at PowerLabDK ikke skal have et P2X anlæg, men at vi allerede i dag har nogle faciliteter, som tester samspil mellem fysiske elementer og simulering af system. Styring ift. energier evt. sammen med real-tids simulering skal være dét område inden for P2X, som PowerLabDK beskæftiger sig med.

Frida takkede for den gode drøftelse. Hun vil tage alle de detaljerede input med i den videre proces.

c) **Udkast til PowerLabDK Strategi 2020-22**

Frida genbesøgte vision, mission og succeskriterier for PowerLabDK samt den gældende forretningsmodel, hvor forskningsaktiviteter udgør ca. 70%, undervisningsaktiviteter udgør 25% og kommercielle aktiviteter udgør 5%. Komitéen godkendte, at de stadig er gældende uden ændringer.

Frida fortalte om PLDK's værdiansættelse, hvor der pt. er anlægsværdier for 45 mio. kr. Hvis der kigges på pipeline på allerede indkomne projekter frem til 2024 er der i ikke forbrugt budget til brug af PowerLabDK på i omegnen af 3 mio. kr. Ud af CEE's tre strategiske forskningsområder, er det området 'Optimerede energiteknologier', som vedrører de enkelte energiteknologiers samspil med systemet, som

har det højeste budget. Når det kommer til ikke forbrugt budget til investeringer i konkrete anlæg med support fra eksterne midler frem til 2024, er der afsat 7,5 mio. kr., fordelt på de to områder 'Digitale energiløsninger' (3,5 mio. kr.) og 'Optimerede energiteknologier' (3 mio. kr.). Det meste af budgettet under 'Optimerede energiteknologier' går til et mega-batteri, som skal installeres på Bornholm til test og demonstration. Derudover er PowerLabDK pt ved at opbygge et Smart Converter Lab. PowerLabDK har altså et fornuftigt økonomisk- og facilitetsmæssigt grundlag for de kommende par år.

Derefter gennemgik Frida en opdateret SWOT-analyse.

Frida bad komitéen drøfte hvilke fokusområder, der med baggrund i analysen, områder med økonomi bag samt SWOT-analysen skal være i fokus for PowerLabDK de næste par år.

Det afledte en interessant drøftelse i komitéen, hvor det bl.a. blev foreslået at tydeliggøre, hvad begrebet 'sektorkobling' indeholder for PowerLabDK og dermed hvor vi skal positionere os i forhold til det. Med tanke på CEE som største kunde, bør det tydeliggøres, at PowerLabDK's fokus er på selve systemet, da mange aktiviteter går på tværs af CEE's tre forskningsstrategiområder og systemet på den måde bliver centralt. Der var også et konkret forslag om at se på synergien i de faciliteter vi har og at brugen bliver så fleksibelt som muligt. Samt også at se på, hvilke områder, der helt konkret kommer kunder i butikken på.

Frida vil samle alle input sammen til en fortsat strategiske drøftelse til næste møde.

5. DTU P2X strategi, Sektorkobling og Grønne forskningsmidler

- a. **DTU har lavet et tværgående mini-strategiarbejde vedr. P2X.**
Flere institutter på DTU spiller ind til en samlet P2X strategi for DTU. Til strategien kan DTU Elektro især byde ind med anlægsmodellering og optimering, P2X-integration i systemet og systemdesign i sektorkobling.

Hertil fortalte Jacob om flere af de forskning- og udviklingsaktiviteter CEE og PowerLabDK allerede har igangsat gennem forskningsprojekter.

- b. **Sektorkobling**
Dansk Energi og Dansk Industri er gået sammen om et nyt initiativ

omkring sektorkobling. Claus Madsen og Peter Weinreich-Jensen sidder i advisory board. Initiativet har fokus på at identificere de barrierer, der er for sektorkobling. De forventer at have materiale færdigt i februar måned. Der undersøges især fem områder:

- 1) Elektrificering
- 2) P2X
- 3) Fjernvarme og fjernkøling
- 4) Biogas (anlæg og anvendelse i industri)
- 5) Bygninger: styring, lagring og fleksibilitet + energieffektivisering

Jørgen vil dele det materiale, der må deles på nuværende tidspunkt med sekretariatet.

Det blev drøftet, hvordan de fire grønne missioner i finansloven mangler perspektivet om sektorkobling, som er den lim, der får systemet til at hænge sammen. Jørgen var enig i, at der er behov for at se på systemsammenhænge, men at det er svært at formidle, i en tid hvor der er stor fokus på at skabe produkter, der kan føre til direkte salg – en udfordring, som vi bør angribe.

c. **Grønne forskningsmidler**

Der er ekstraordinært afsat 2,7 mia. DKK i midler til grøn forskning på finansloven. Jacob gennemgik fordelingen af forskningsreserven. Han påpeger, at forskningen i en vis udstrækning bliver styret af de rammer, der bliver lagt for tildelte forskningsmidler.

I forhold til de fire missioner, som midlerne prioriteres indenfor, er det især missionen vedr. P2X, som PowerLabDK kan spille ind på – især hvis der bliver åbnet op for et fokus på den bredere sektorkobling og optimering af systemet inden for denne mission.

6. Opfølgning på udbygning af laboratoriefaciliteter ved Risø

Frida berettede, at DTU centralt ved brug af styrekomitéens støttebrev har arbejdet hårdt for at få aftalen igennem. Meldingen er, at det politiske "er klappet af", men skal - grundet formalia - behandles i et embedsudvalg. Grundet tung dagsorden på mødet i december er punktet rykket til næste udvalgs møde i januar.

Frida kunne derudover berette, at vores ansøgning om NEST facilities officielt er blevet godkendt til at være en del af det kommende danske roadmap for forskningsinfrastruktur. Som det ser ud, nu kunne det tyde på en

igangsætning i 2022.

7. Budget 2021

PowerLabDK's budget afventer proces på DTU, så der forelå ikke et budget for 2021 for PowerLabDK til dette møde.

8. Valg af næstformand – fortsættelse

Peter Weinreich-Jensen blev enstemmigt valgt som næstformand.

Komiteén er nu konstitueret med formand og næstformand for de kommende to år.

9. Kommende mødedatoer

Følgende datoer blev godkendt i december 2019 og er indkaldt:

Styrekomitémøde	Nr. 34	23.03.2021	Kl. 14.30-17.00	Sted: TBD – evt. online
-----------------	--------	------------	-----------------	----------------------------

Forslag til nye mødedatoer:

Styrekomitémøde	Nr. 35	19.08.2021	Kl. 14.30-17.00	Sted: TBD
Styrekomitémøde	Nr. 36	14.12.2021	Kl. 14.30-17.00	Sted: TBD
Styrekomitémøde	Nr. 37	21.04.2022	Kl. 14.30-17.00	Sted: TBD

Datoerne blev godkendt og vil blive indkaldt.

Frida opfordrede medlemmerne til at tilbyde sig som mødested, hvis/når det bliver muligt at mødes fysisk igen. Samtidig ønskede hun også at få mulighed for at vise det nye Student Lab og Smart Converter lab frem til Styrekomiteén i løbet af det kommende år.

10. Eventuelt

Preben nævnte, at DTU Elektro er i gang med en strategiproces med fokus på ledelse, kultur og adfærd. Strategiprocesen har involvering af ledergruppe, udvalgt medlemmer i en arbejdsgruppe samt involvering af alle ansatte på instituttet. Der forventes at foreligge resultater i starten af det nye år.

Jørgen takkede for god ro og orden og ønskede alle en god jul og godt nytår.